

## CURRÍCULUM VITAE

### **Función propuesta en el proyecto:**

1. **Apellidos:** Witulski
2. **Nombre:** Udo
3. **Fecha de nacimiento:** 17 Octubre de 1957
4. **Nacionalidad:** Alemán
5. **Dirección:** Damm 81, 25421 Pinneberg, Alemania



### **6. Formación:**

| <b>Institución (De – a)</b>   | <b>Título(s) o diploma(s) obtenidos</b>                        |
|---|--|
| Centre International d'Antibes - Alianza Francesa / Francia (1993)                | Curso de perfeccionamiento intensivo del idioma                |
| Universidad Técnica de Berlín / Alemania (1988-1989)                              | Doctorado en Geografía Económica                               |
| Centro de Naciones Unidas para el Desarrollo Internacional, Nagoya / Japón (1988) | Curso en la elaboración de planes de desarrollo sub-nacionales |
| Universidad de Würzburg / Alemania (1986)   | Estudios de economía y administración empresarial              |
| Universidad de Würzburg / Alemania (1982-1985)                                    | Maestría en Geografía, Economía y Estadística                  |
| SUNY Universidad Estatal de Nueva York en Oneonta/ Estados Unidos (1981-1982)     | Estudios de post-grado en geografía, economía e inglés         |
| Universidad de Würzburg / Alemania (1979-1981)                                    | Técnico en Geografía, Economía y Estadística                   |

### **7. Conocimientos lingüísticos:**

(escala de 1 a 5: 1 – excelente 5 - elemental)

| <b>Idioma</b> | <b>Lectura</b> | <b>Expresión oral</b> | <b>Expresión escrita</b> |
|---------------|----------------|-----------------------|--------------------------|
| Alemán        | Lengua matriz  |                       |                          |
| Inglés        | 1              | 1                     | 1                        |
| Español       | 1              | 1                     | 2                        |
| Francés       | 2              | 2                     | 2                        |
| Pidgin Inglés | 2              | 2                     | 3                        |
| Portugués     | 3              | 3                     | 3                        |

### **8. Afiliación a organismos profesionales:**

DVAG *Deutscher Verband für Angewandte Geographie* (Asociación Alemana para Geografía Aplicada)

### **9. Otras competencias (informática, etc.):**

Procesamiento de textos, cálculos de hojas de cálculo, administración de bases de datos, gráficos, mapeo

### **10. Función actual:**

11. **Antigüedad en la empresa:** Consultor independiente

### **12. Calificaciones principales:**

Treinta años de experiencia profesional con énfasis en la planificación sectorial y provincial, formulación y evaluación de proyectos sectoriales, diseño y establecimiento de planes nacionales de desarrollo,

desarrollo e implantación de estructuras de organización portuaria, financiación y análisis de estructuras financieras y administrativas de empresas de transporte, estudios sobre la privatización de empresas nacionales, identificación, formulación, implantación y monitoreo de proyectos de desarrollo básicamente en el área de desarrollo de transporte y asuntos portuarios. Especializado en la gestión portuaria, administración portuaria, mercado técnico y sistemas de información aplicados a la realización del ejercicio y el control de gastos.

Capacidad de cooperación con todas las esferas de una comunidad, particularmente en los sectores privados y públicos, promoción del desarrollo económico y planificación provincial; diseño y establecimiento de planes de desarrollo nacional y sub-nacional (NDP); y análisis de interrelaciones económicas y sociales. Participación como organizador y lector en varios seminarios y simposios internacionales sobre el manejo de proyectos y la planificación de tráfico; autor de varias publicaciones en los sectores de planificación de transporte y puertos, desarrollo regional; y experto en el entrenamiento de contrapartes y el desarrollo de recursos humanos.

### 13.Experiencia específica en la región:

| País                            | De a (meses)  |
|---------------------------------|---|
| Guatemala                       | 01/1995 – 04/1995, 02/1996 – 03/1996 (12,5)         |
| EE.UU.                          | 08/1991 – 05/1992 (9)                               |
| España                          | 05/2002 (0,5)                                       |
| Francia                         | 09/2001 (1,0)                                       |
| Eslovenia                       | 07/2001 (1,5)                                       |
| Croacia                         | 03/2003 – 06/2003 (2,5)                             |
| Albania                         | 09/2002 – 02/2003 (3,0)                             |
| Turquía                         | 06/2009 – 07/ 2011 (0,5)                            |
| Siria                           | 10/2007 – 05/2008 (6,0)                             |
| Jordania                        | 08/2008 (1,0)                                       |
| Kuwait                          | 10/2005 – 02/2006 (4,5)                             |
| Arabia Saudita                  | 04/1990 – 03/1992, 03/2013 – 09/2013 (24)           |
| Yemen                           | 08/2008 – 03/2009, 10/1992 – 03/1993 (5,8)          |
| Argelia                         | 04/2004 – 10/2004 (3,5)                             |
| Ghana                           | 05/1993 – 06/1993, 09/1993 (2,4)                    |
| Namibia                         | 12/1985 – 01/1986 (1,8)                             |
| Sudáfrica                       | 02/1985 – 04/1986, 02/1989 – 05/1989 (16)           |
| Mozambique                      | 11/1995 – 02/1996, 12/1993 – 02/1994 (5,5)          |
| Malawi                          | 05/1983 – 09/1983 (3,0)                             |
| Mauricio                        | 04/2005 – 06/2005 (1,5)                             |
| Uganda                          | 02/2015 - 07/2015, 07/1995 – 08/1995 (5,0)          |
| Egipto                          | 02/013 – 06/2014 (2,8)                              |
| Rusia                           | 09/1994 – 10/1994, 10/1995 (2,5)                    |
| Armenia                         | 06/2009 – 07/ 2011 (0,5)                            |
| Georgia                         | 06/2009 – 07/ 2011 (0,5), 09/2012 – 03/2013 (1,5)   |
| Azerbaiyán                      | 06/2009 – 07/ 2011, 03/2001 – 05/2001 (26)          |
| Turkmenistán                    | 09/2002 (0,5)                                       |
| Pakistán                        | 09/2008 (1,3)                                       |
| India                           | 06/2015 – 06/2016, 02/1997 – 09/2000 (7,5)          |
| Sri Lanka                       | 01/1997 – 09/1999 (1,5)                             |
| Maldivas                        | 03/1998 – 06/1999 (2,0)                             |
| Bangladesh                      | 06/2016 – 12/2016 (3,5)                             |
| China                           | 09/07/2014 – 12/2014 (4,3)                          |
| Tailandia                       | 10/1994 – 12/1994 (2,5)                             |
| Vietnam                         | 08/2011– 12/2013, 03/1997 – 06/2000, 07/2004 (14,5) |
| Filipinas                       | 11/1996 – 12/2000 (29)                              |
| Japón                           | 03/1998 (0,2)                                       |
| Estados Federados de Micronesia | 09/1988 (0,5)                                       |
| Islas Salomón                   | 09/2006 – 12/2006, 10/1986 – 09/1987 (24,5)         |

#### 14. Experiencia profesional

| De a                 | Lugar          | Empresa   | Función  | Descripción  |
|----------------------|----------------|---|--|--|
| <b>desde 2004</b>    |                |   |  | <b><i>Economista Independiente de Transporte</i></b>   |
| 11/2018<br>– 12/2018 | Egipto         | Ministerio de Transportes y Comunicaciones / HPC              | Economista de puertos y transporte   | Plan maestro de los puertos comerciales egipcios hasta 2030: análisis de las capacidades de los puertos comerciales egipcios y la utilización de espacios y su posición competitiva; evaluación de la infraestructura y superestructura de los puertos existentes, y de los volúmenes de tráfico de carga y pasajeros; capacidad portuaria y análisis de utilización a las tasas de productividad actuales; cuellos de botella de capacidad y limitaciones de utilización de espacio; descripción general de los planes de desarrollo propuestos y en curso y su impacto en el plan maestro integral   |
| 09/2018<br>– 10/2018 | Tanzania       | El Banco Mundial / HPC  | Economista laboral   | Evaluación de las necesidades de recursos humanos, las necesidades de capacitación y las necesidades de desarrollo de habilidades del transporte marítimo y del sector portuario en Tanzania: evaluación de los recursos humanos a corto / mediano y largo plazo y las necesidades del sector del transporte marítimo en Tanzania, y preparación de un plan de negocios con límite de tiempo y costo para cada institución para satisfacer esas necesidades  |
| 01/2018<br>– 07/2018 | Bangladesh     | CPA Autoridad Portuaria de Chittagong / Ramboll, PADECA y DDC | Experto económico y financiero   | Estudio de factibilidad técnico-económico del puerto de Sitakunda / Mirasarai: análisis de mercado y varios escenarios en cuanto a la previsión del tráfico de carga cautivo desde la zona económica adyacente. Análisis financiero y económico: estimaciones de los beneficios del proyecto, que se distinguen entre los beneficiarios (economía nacional, inversionistas en la zona económica, transportistas y manipuladores de carga). Escenarios alternativos (presente, futuro sin y futuro con proyecto) en precios económicos y financieros, relación costo-beneficio, tasa de rendimiento de la inversión, impacto en los ingresos y el empleo. Estimaciones del costo total del proyecto, beneficios y rendimientos económicos y financieros para el proyecto total, riesgos y sensibilidades del proyecto, cambio de valor e impacto en la tasa económica de rendimiento. |
| 07/2017<br>– 12/2017 | Región EuroMed | Secretaría de la Unión para el Mediterráneo                   | Experto en financiamiento del transporte y desarrollo de proyectos                       | Estudio sobre una estrategia integral sobre la conectividad de transporte: Actividad 1: Apoyo en la identificación de interesados, programas, proyectos, etc.; Diagnóstico: "Inversión en infraestructura y equipo de transporte y su financiamiento"; Definición de los desafíos centrales enriquecidos, relacionados con la inversión en infraestructura de transporte; Definición de las directrices prioritarias enriquecidas, relacionadas con la inversión en infraestructura de transporte. Actividad 2: Apoyo a la definición de la estrategia sobre transporte; Creación de recomendaciones sobre la conexión de estrategia y financiamiento PPP; Creación de recomendaciones sobre mecanismo de financiamiento para MEDA.  |
| 04/2017<br>– 12/2017 | Ucrania        | Delegación de la UE en Ucrania                                | Líder de equipo y experto en planificación de transporte por vías de navegación interior | Análisis del estado actual del subsector del transporte por vías navegables interiores y rendimiento en el río Dniéper, y redacción de los términos de referencia para un nuevo proyecto de asistencia técnica "Asistencia para el desarrollo del transporte del Dniéper": el proyecto preparará los términos de referencia para un nuevo proyecto que aborde las deficiencias identificadas, adecuadas en estructura y calidad para el procedimiento y los requisitos de la licitación de asistencia externa de la UE.  |
| 12/2016<br>– 09/2017 | Somalia        | Africa enablers GmbH  | Controlador de calidad   | <i>Somalia Port Master Planning</i> : revisión por pares de la sección Traffic Analysis para el proyecto. Apoyo profesional del equipo de proyecto de la consultora, consultoría en diseño de estructura de análisis, control de calidad del proceso del proyecto y entregables.   |

| De a                 | Lugar      | Empresa  | Función  | Descripción   |
|----------------------|------------|--|--|---|
| 06/2016<br>– 12/2016 | Bangladesh | Autoridad de Zonas Económicas de Bangladesh (BEZA)                           | Líder de equipo y Analista de mercado                            | Estudios de Pre-Factibilidad para Zonas Económicas: Determinación de sectores de la industria objetivo para cada sitio y desarrollo de perfiles sectoriales que estimen los requerimientos de la parcela, tamaños de fábrica, consumo de agua / año, necesidades de electricidad, Un período de 20 años; Utilizando el resultado de las Evaluaciones de la Industria / Mercado, la preparación de una previsión de demanda de 20 años para cada sitio; Estrategia de mercado para cada zona económica. El propósito de la estrategia de mercado es proporcionar a la Autoridad de Zonas Económicas de Bangladesh (BEZA) una visión general de cómo cada sitio debe ser empaquetado, promovido, y qué tipo de materiales serían necesarios para la puesta en marcha de cada zona.  |
| 06/2015<br>– 06/2016 | India      | Autoridad de la Vía Navegable de la India                                    | Líder de Equipo y Experto de Mercado de Transporte y Política    | Análisis estratégico de la situación existente de oferta y demanda de transporte y de mercancías en el río Ganges e identificación de todas las infraestructuras, servicios institucionales y servicios de transporte de mercancías. , Reglamentarios, comerciales, ambientales, de seguridad y comerciales que obstaculizan la competitividad del transporte fluvial. Estudio de mercado que incluya a partes interesadas y usuarios, flujos de tráfico y análisis de división modal; Análisis de sensibilidad de los principales impulsores de las preferencias modales; Característica y flujo del tráfico; Comparación intermodal incluyendo análisis FODA de cada uno; Análisis costo-beneficio del modo IWT; Revisión de la cadena de suministro; Infraestructuras, cuellos de botella institucionales y financieros para el IWT; Y análisis de localización de terminales, hubs multimodales, logísticos, etc.   |
| 02/2015<br>- 07/2015 | Uganda     | Delegación de la UE en Uganda  | Líder de equipo y Experto en Transportes y Transporte Multimodal | Servicios de consultoría para identificar proyectos prioritarios de transporte estratégico en un entorno multimodal: evaluación de los enlaces de transporte dentro de Uganda y con sus países vecinos con el objetivo de identificar proyectos prioritarios estratégicos de transporte en un entorno multimodal apto para financiación por el 11º FED y elaborar Documentos de acción para los proyectos seleccionados para la financiación de la UE.  |
| 07/2014<br>– 12/2014 | P.R.C.     | Hunan agua de transporte de construcción e inversión Group Co. Ltd. (HWTCIG) | Líder de equipo y economista de puertos interiores               | Proyecto de transporte fluvial de Hunan Xiangjiang: Revisar y evaluar el estado de desarrollo, las potencialidades y las tendencias del mercado en la región; Pronosticar el tráfico de agua para la región durante 30 años; Realizar un inventario de instalaciones portuarias e intermodales entre Hengyang y Jinweizhou; Proponer un plan de desarrollo portuario en la región que identifique la ubicación para el desarrollo, la escala y el tipo de instalaciones que se construirán durante un período de 30 años; Identificar el papel de los puertos Songbai y Yunji; Revisión Songbai y la planificación urbana de la ciudad de Yunji y la planificación actual del puerto, y ayudar a optimizar la planificación del puerto y la estrategia de inversión en infraestructura; Analizar el papel y el alcance con el que el sector privado participa en el desarrollo, la gestión y la operación de puertos y centros logísticos en el Xiangjiang; Recomendar un marco que promueva el interés del sector privado en el sector; Y proponer las principales características de un programa de participación privada en el sector portuario. |
| 2013-presente        | Egipto     | Ministerio Egipto de Transporte  | Economista Principal de Transporte                               | La comparación de tarifas portuarias, carga, descarga y almacenamiento de cargas de Egipto y en la región cerca de la Autoridad Portuaria del Mar Rojo (RSPA) para entender mejor el mercado y estimar los posibles pagos de regalías en el puerto de Ain Sokhna. Cálculo de los ingresos para facilitar las estimaciones de la tasa de retorno de la inversión, y la rentabilidad y el pago de derechos portuarios equilibrada. Asistencia en la preparación del taller de inversión para presentar importantes oportunidades de proyectos BOT en Egipto a los inversores potenciales. Asistencia en la preparación de contratos de concesión de terminales de contenedores en los puertos de Ain Sokhna y East Port Said Port.  |

| De a      | Lugar          | Empresa   | Función  | Descripción   |
|-----------|----------------|---|--|---|
| 2013      | Arabia Saudita | Ministerio de Economía y Planificación          | Experto Monitoreo en Planificación de Infraestructuras y su Operación y Mantenimiento de | Las principales tareas que se proporcionan son: Evaluación del costo de operación y mantenimiento de proyectos individuales en infraestructura, consideraciones de evaluación y apreciación metodología, especificación y agrupación de proyectos, perfiles de proyectos de referencia, formación del personal en la planificación de la infraestructura y de operación y comparación de los costos del ciclo de vida, presentación de informes |
| 2012-2013 | Georgia        | Georgian Railway JSC, Tbilisi                   | Experto de pronósticos de tráfico  | Las tareas incluyeron todos los trabajos relacionados con el establecimiento de un pronóstico de tráfico de un puerto previsto en Lazika. El objetivo principal de las previsiones de tráfico era proporcionar información suficiente para un informe en dentro del Plan Maestro  |
| 2011-2013 | Vietnam        | Banco Mundial                                   | Jefe de Equipo y Experto de planificación  | Apoyo institucional a la Administración por Vías Navegables Interiores de Vietnam (VIWA) por el Proyecto de Desarrollo de Infraestructuras del Transporte; estudios de factibilidad de proyectos en el Delta del Mekong   |
| 2009-2011 | Azerbaiyán     | Comisión Europea EuropeAid                      | Jefe de Equipo y Experto clave   | Diálogo y Interoperabilidad en el Transporte entre la UE y sus países vecinos y países de Asia Central; definición de estrategias futuras para promulgar los objetivos de TRACECA, promoción de estos objetivos; visualización de sus actividades   |
| 2008-2009 | Yemen          | Banco Mundial                                   | Economista Principal de Transporte   | Pronóstico del tránsito y costos de transporte y informe de mercado para la Estrategia Nacional de Puertos; actualización de la estrategia, incorporación de una imagen más nítida de las limitaciones de transporte que actualmente existen en el país   |
| 2008      | Jordania       | Ministerio Jordano de Transporte                | Economista Principal de Transporte   | Desarrollo de políticas a corto, medio de transporte y de largo plazo y la estrategia para ayudar a la reestructuración del Ministerio jordano de Transporte  |
| 2008      | Pakistán       | Administración Portuaria de Karachi             | Economista Principal de Transporte   | Análisis financiero y económico para el Puerto de Karachi: evaluación financiera para investigar el desempeño financiero a largo plazo y el retorno de la inversión obtenida por los ingresos durante el uso del KHC, y evaluación económica que comprende un análisis de costo-beneficio   |
| 2008      | Siria          | BEI Banco Europeo de Inversiones, Luxemburgo    | Economista Principal de Transporte   | Pronóstico del tráfico portuario y análisis financiero para el Plan del Desarrollo Portuario de Tartous: Posibilidades propuestas de extensión fueron validados en cuanto a sus consecuencias financieras mediante la aplicación de un modelo de cálculo. Como medida de la rentabilidad financiera de las opciones de contrato, la tasa interna de retorno financiero (TIRF) se calculó sobre los flujos netos de efectivo.                    |
| 2007-2008 | Siria          | UNDP Programa del Desarrollo de Naciones Unidas | Economista Principal de Transporte   | Programa de asistencia gerencial al Puerto de Lattakia: análisis financiero para determinar el volumen futuro de carga a la deducción de la carga de contenedores; sensibilidad y riesgo del escenario más probable; y directrices para los licitantes interesados a elaborar un análisis financiero de los documentos de licitación  |
| 2007      | Togo           | Autoridad Portuaria de Lomé                     | Economista Principal de Transporte   | Actualización del Plan Maestro Portuario de Lomé: Las previsiones de tráfico se actualizaron utilizando los indicadores económicos regionales y nacionales, se elaboró un análisis de tendencias para los próximos 15 años. basado sobre tasas de crecimiento a corto y mediano plazo. Por último, los volúmenes futuros de tráfico se calcularon por los distintos tipos de carga y por los principales productos básicos.                     |
| 2006      | Islas Salomón  | Comisión Europea EuropeAid                      | Economista Principal de Transporte   | Protocolo de implementación para el establecimiento y la financiación del fondo nacional de transporte: Se determinaron los requerimientos de soporte y los costos indicativos, y describieron los planes para la mejora de todos aquellos servicios que puedan ser considerados como servicios esenciales.   |

| De a             | Lugar  | Empresa                                      | Función  | Descripción   |
|------------------|--|--|--|---|
| 2006             | Guinea   | Autoridad Portuaria de Conakry               | Economista Principal de Transporte                 | Análisis financiero del Port del Este de Conakry: Una previsión del tráfico se elaboró sobre la base de indicadores financieros; con motivo de las cifras financieras se calcularon los ingresos a la Autoridad Portuaria por sus operaciones de carga y servicios diversos propietarios; los costos y beneficios financieros y una serie de indicadores financieros se proporcionan en una hoja de cálculo con la posibilidad de alterar las cifras básicas de cálculo de entrada. |
| 2006             | Kuwait   | Autoridad Portuaria de Kuwait                | Economista Principal de Transporte                 | Servicios de consultoría para el desarrollo de una estrategia de marketing y negocios: Se formuló una estrategia para la aplicación práctica para aumentar la posición competitiva, incluyendo el desarrollo de herramientas de marketing adecuadas, y la preparación de una campaña publicitaria para promover los puertos de los puertos de volumen de negocio, evaluar los puntos fuertes de los puertos, debilidades, oportunidades y amenazas.                                 |
| 2006             | Guinea   | Autorité Portuaire de Conakry                | Economista Principal de Transporte                 | Potencial de privatización de actividades definidas al Puerto de Conakry: Sobre la base de calles principales y los indicadores financieros, una previsión del tráfico, se ha elaborado, con motivo de las cifras financieras se llegó a la conclusión y los ingresos a la autoridad portuaria de sus operaciones de carga y servicios diversos propietarios se calcularon, y una financiera análisis costo-beneficio y varios indicadores financieros que se presentaron           |
| 2005             | Alemania   | Ayuntamiento de Lahr                         | Economista Principal de Transporte                 | Selección de empresas logísticas para la promoción económica de un terreno industrial en el Aeropuerto de Lahr: Un buen método fue desarrollado para identificar más de 150 servicios de logística en Alemania, Francia y Suiza con el objetivo de demostrar que sus requerimientos específicos del lugar podría ser perfectamente atendida por el IGZ y por lo tanto para inducirlos a mover o ampliar su área en Lahr.  |
| 2004-2005        | Argelia  | Banco Mundial                                | Economista Principal de Transporte                 | Desarrollo estratégico portuario por el proyecto "Stratégie d'Ouverture des Activités Portuaires Commerciales à la Concurrence": En general los aspectos macroeconómicos de la economía argelina se ha descrito, las consecuencias financieras / económicas de la reestructuración (análisis de impacto) se evaluaron y detalladas de comercialización y / o privatización de estrategias para cada puerto fueron presentados.  |
| 2004             | Argelia  | Banco Mundial                                | Economista Principal de Transporte                 | Análisis económico y financiero para el proyecto "Valorisation et Mise en Concession du Port de Djen Djen" Económicos y financieros análisis costo-beneficio se han elaborado para determinar la viabilidad de añadir otra terminal de contenedores a esta región ya bastante bien amueblada Mediterráneo.  |
| <b>2001-2003</b> | <b>HPC Hamburgo Consultora Portuaria S.A., Hamburgo / Alemania</b> |  | <b>Economista Portuario Principal, asignado a:</b> |   |
| 2003             | Croacia  | Banco Mundial                                | Economista Principal de Transporte Marítimo        | Análisis económico y financiero; cálculos sobre costos y beneficios para el proyecto de desarrollo urbano / portuario en Rijeka Los ingresos se prevé que se generen por la venta de tierras o arrendamientos de tierras, municipales costos recurrentes y los ingresos y otras fuentes, y los análisis financieros y económicos y los análisis de costos que resulten económicos / financieros de beneficios se elaboraron.  |
| 2002-2003        | Albania  | Banco Mundial                                | Economista Principal de Transporte Marítimo        | Preparación de estudio de tarifas en base de costos y plan de dirección para las estibadas en el Puerto de Durres Consejos sobre los principios para el cálculo de las tasas adecuadas, y arreglos de arrendamiento se detallan, y un plan de negocios para la comercialización de servicios de estibadoras fue elaborada.  |
| 2002             | Turkmenistán   | Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo |  | Evaluación de asistencia técnica para el Puerto de Turkmenbashi Una revisión de los resultados de las actividades, medidas respecto a los objetivos y expectativas, un análisis de las razones subyacentes de las variaciones significativas en el rendimiento, y una evaluación del impacto de las actividades de cooperación técnica en el proceso de transición en el país se llevaron a cabo.   |
| 2001-2002        |  |  |  | Preparación de propuestas técnicas y financieras para proyectos en España, Francia, Túnez, Albania, Croacia, Kuwait, Sri Lanka, e Islas Salomones   |

| De a             | Lugar   | Empresa                         | Función  | Descripción  |
|------------------|---|---------------------------------|--|--|
| 2001             | Eslovenia   |                                 | Economista Principal de Transporte                           | Investigación sobre la factibilidad de establecer una línea de ferrocarril La red ferroviaria en la República Eslovaca, ya través de las fronteras con sus países vecinos se encuestó, diario de pasajeros y la capacidad de carga se calcula y se convirtió en una frecuencia de trenes y la capacidad de previsión, así como la viabilidad económica de la actualización de un enlace ferroviario se calculó.  |
| 2001             | Azerbaiyán  |                                 | Economista Principal de Transporte Marítimo                  | Investigación sobre la factibilidad de instalar una línea naviera al Mar Caspio Después de estimar los ingresos potenciales basados en diferentes escenarios de previsión de la carga, los costos de los buques de compra se estima, todos los costos operativos directos e indirectos fueron calculados y financieros tasas internas de retorno en los diversos escenarios se establecieron, con el riesgo y realizar análisis de sensibilidad.   |
| 2001             | Francia   | Autoridad Portuaria de Marsella | Economista Principal de Transporte Marítimo                  | Investigación sobre la factibilidad de construir una terminal de contenedores en Marsella: La capacidad actual de la terminal y su potencial de crecimiento se evaluaron, los métodos para la mejora de la aceptación en el mercado y la integración se analizaron, la productividad de la terminal actual fue punto de referencia frente a los competidores, y las medidas para optimizar la terminal actual y los planes de ejecución se propusieron.  |
| <b>1996-2000</b> | <b>ADB Banco de Desarrollo Asiático, Manila / Filipinas</b> |                                 | <b>Economista de Proyectos Portuarios responsable por la</b> |  |
| 1998             | Japón   |                                 | Economista de Proyectos Portuarios                           | Misión de reconocimiento para el Proyecto del Puerto de Colombo Dársena Sur a JBIC Banco Japonés de Cooperación Internacional y a empresas consultoras japoneses portuarias en Tokio   |
| 1997-1999        | India, Bangladesh y Sri Lanka                               |                                 | Economista de Proyectos Portuarios                           | Colombo puerto de contenedores del puerto de Desarrollo del Sur de terminal: cálculos costo-beneficio en participación del sector privado, una comparación de Colombo contra el sitio de Puerto Hikaduwa, de reconocimiento y determinación de los hechos misiones a Sri Lanka en Colombo para proyecto de muelle Sur del puerto de Desarrollo, la Misión de OECF y OCDI en Tokio, la selección de consultores y la negociación de las investigaciones de campo iniciales; reunión tripartita y el seminario de las partes interesadas, la administración del proyecto. Préstamo de evaluación y preparación del Sur de Asia terminales de cabecera para el proyecto del puerto de Colombo, términos de referencia para el estudio y análisis de la estrategia de reducción de la pobreza como add-on. |
| 1998-2000        | India, Vietnam  |                                 | Economista de Proyectos Portuarios                           | Saigón Rehabilitación puerto: la administración de proyectos del Proyecto de Préstamo de Puerto de Saigón; misiones de inspección, la conferencia de coordinación de donantes en Hanói, y la reasignación de categorías de préstamos, el informe de auditoría del proyecto, el cierre del préstamo. La administración de proyectos de asistencia técnica: Sistema de Gestión de Información para Puerto de Saigón.   |
| 1997-1999        | India, Bangladesh, Islas Maldivas                           |                                 | Economista de Proyectos Portuarios                           | Mumbai líquido a granel Puerto Terminal de Rehabilitación, Bulk Terminal de Rehabilitación, la rehabilitación del puerto y Comercialización Puerto: Informe de Terminación de Bombay y Madrás Proyecto Puertos (Proyecto de Puertos antes Tercera). El reconocimiento y evaluación de misiones de Mumbai préstamo Puerto proyecto, los préstamos y las negociaciones de contratos, misiones de iniciación y seguimiento, administración de proyectos de préstamo, informe final.   |
| 1997-1998        | India, Islas Maldivas                                       |                                 | Economista de Proyectos Portuarios                           | Puerto de Chennai construcción de la terminal de contenedores, construcción de puerto y comercialización de terminales de puerto: misiones de reconocimiento y evaluación para el proyecto de préstamo de Puerto Chennai; las negociaciones del préstamo y el contrato; misiones de iniciación y seguimiento, administración de préstamo del proyecto, informe final. Términos de Referencia, evaluación, negociación de contratos y la administración de la asistencia técnica del proyecto: Mejora la India la política portuaria, como add-on.  |

| De a      | Lugar   | Empresa | Función                            | Descripción   |
|-----------|---|---------|------------------------------------|---|
| 1996-1999 | Sri Lanka, Bangladesh, India e Islas Maldivas |         | Economista de Proyectos Portuarios | Ennore Carbón Puerto de la Construcción y el Puerto Paradip Bulk Terminal: Reunión tripartita y el informe final de Madras y Ennore Estudio de Puertos de Desarrollo, Análisis de Tráfico para el Proyecto de préstamo del Carbón Puertos. Evaluación preliminar de los rendimientos futuros en Puerto Paradip. Pliego de condiciones, preparación, evaluación de las propuestas técnicas y la selección de consultores para el proyecto de asistencia técnica: Servicios de Planificación y Gestión de Paradip puerto, la administración del proyecto. Reconocimiento de la misión de puerto de Calcuta. Evaluación del potencial de mercantilización en Haldia. |
| 1996-2000 | Sri Lanka, Vietnam, India, Islas Maldivas     |         | Economista de Proyectos Portuarios | Chittagong y Mongla Comercialización Puerto: TA Encuesta Memoria Misión y Ayudante de Bangladesh: Proyecto de Modernización de Puertos; términos de referencia, la preparación del proyecto de documento de asistencia técnica, evaluación de las propuestas técnicas y la selección de consultores para el proyecto de asistencia técnica, administración de proyectos. De reconocimiento y misiones de investigación para la eficiencia del puerto y del Proyecto de Mejoramiento de Acceso Préstamo.   |
| 1997-1999 | India, Bangladesh, Sri Lanka                  |         | Economista de Proyectos Portuarios | Macho terminal construcción y comercialización Puerto: Informe de Terminación de Proyecto Hombre en la Segunda préstamo de puerto. Misión de investigación para el proyecto de asistencia técnica: Participación del Sector Privado en las Maldivas Puertos; términos de referencia, la preparación del proyecto de documento de asistencia técnica, evaluación de las propuestas técnicas y la selección de consultores para el proyecto de asistencia técnica, administración de proyectos, taller de la infraestructura privada, la misión de revisión para discutir reunión tripartita; consultor informe de evaluación del desempeño.                        |

|                  |  |                                    |  |   |
|------------------|--|------------------------------------|--|---|
| <b>1992-1996</b> | <b>HPC Hamburgo Consultora Portuaria S.A., Hamburgo / Alemania</b> |                                    | <b>Economista Portuario asignado a los siguientes proyectos:</b> |   |
| 1995-1996        | Mozambique   | Banco Mundial, Washington          | Economista de Transporte Marítimo                                | Análisis de la situación económica y financiera, así como medios de financiamiento para futuras inversiones Situación actual y futuro y las principales limitaciones se identificaron los criterios de desempeño y el desarrollo y la evaluación de opciones estratégicas se definieron una estrategia regional apropiada, el análisis de los recursos humanos y el desarrollo, la evaluación de los planes de inversión propuestos, la inversión y programa de acción política, y los documentos de licitación para los puertos y los proyectos futuros de envío se prepararon.  |
| 1995-1996        | Guatemala  | Banco Mundial, Washington          | Economista de Transporte Marítimo                                | Puerto normas y regulaciones, aspectos administrativos, legales y ambientales y las cuestiones conexas se analizaron. Una comparación de todas las instalaciones en tierra (infraestructura y superestructura) se ha elaborado incluidos los buques y medios de transporte intermodal (carretera y ferrocarril), y los operadores de transporte nacionales e internacionales que atienden a los puertos guatemaltecos. Un puerto y un plan nacional de transporte marítimo de corto, mediano (1996-2000) y largo plazo (2000-2015), fue desarrollado bajo la consideración de los aspectos administrativos, legales y ambientales y otras cuestiones conexas. |
| 1995             | Mauricio   | Mauricio Freeport Autoridad        | Economista de Transporte Marítimo                                | Todos los datos tanto a nivel nacional y regional se recogieron y se combinan en un análisis FODA (fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas) el análisis de los transportes marítimos y aéreos a través de Port Louis, respectivamente del aeropuerto internacional.   |
| 1994-1995        | Tailandia  | Si-Chang tanga Compañía de Fomento | Economista de Transporte Marítimo                                | Los competidores de Si Chang Thong en el área metropolitana de Bangkok fueron evaluados y valorados con su rendimiento actual y perspectivas de futuro. La cuota de mercado potencial de la nueva Terminal de Si-Chang se cuantificó, una estrategia de marketing global para maximizar el negocio obtenido y un análisis de la viabilidad global de la terminal fueron elaborados.   |



| De a      | Lugar      | Empresa   | Función                           | Descripción  |
|-----------|------------|---|-----------------------------------|--|
| 1994      | Vietnam    | Ho-Chi-Min Ayuntamiento   | Economista de Transporte Marítimo | Proceso de transformación de Vietnam y su impacto en el comercio se evaluó, movimiento de mercancías el pasado y el presente en los principales puertos del país fueron analizados, una previsión de tráfico para carga seca y contenedores hasta el año 2005, y una descripción del sector portuario vietnamita se elaboraron.  |
| 1994-1995 | Rusia      | Comisión Europea  | Economista de Transporte          | Ventajas y desventajas competitivas de una conexión entre el corazón de Rusia en torno a Moscú a través del río Volga con el Mar Negro se analizaron frente a la carretera y el ferrocarril a base de más rápido, pero de menor capacidad de conexiones en tránsito por Ucrania en el Mar Negro y el tránsito por Bielorrusia y Polonia, en Europa occidental.   |
| 1994      | Uganda     | Aeropuerto Internacional de Entebbe   | Economista de Transporte          | Estudio de factibilidad de rehabilitación y extensión de un centro de cargos aéreos El potencial y los requisitos para exportar productos primarios nacionales fueron investigados. Sobre la base de los tipos de carga y volúmenes previstos, las áreas de almacenamiento y la manipulación y las instalaciones del aeropuerto de manipulación de carga y almacenamiento fueron diseñados. Finalmente los precios de los insumos en la región y en el extranjero se recogieron y los costos de renovación / actualización de estas instalaciones se deducirán.  |
| 1993      | Mozambique | Banco Mundial   | Economista de Transporte Marítimo | Análisis de proporciones capital propio/capital ajeno para el sector paraestatal de transporte La demanda de servicios de enlace se ha actualizado, las opciones de tráfico de pasajeros y mercancías fueron analizados y la estrategia óptima se recomienda, las necesidades de inversión para los buques y la infraestructura portuaria y de una estrategia para el desarrollo de los operadores de pequeña escala y su acceso a la financiación equipos y repuestos fueron identificados; los criterios de acceso y los cambios normativos necesarios se recomienda, y una reestructuración y estrategia de financiamiento que permita la línea del gobierno de envío de propiedad para proporcionar servicios de enlace sobre una base comercial se propuso. |
| 1993      | Ghana      | El Lago Volta, la empresa de transporte, Akosombo   | Economista de Transporte Marítimo | Administración portuaria y concepto gerencial, incluyendo sistema de información gerencial El tráfico de contenedores y las instalaciones existentes y se analiza una previsión de diez años de las importaciones y exportaciones de contenedores, la especificación de las rutas de transporte se elaboró, las inversiones de capital económico, financiero y de ingeniería y asociados fueron analizados, y los procedimientos de operaciones y las estructuras tarifarias se diseñaron.   |
| 1993      | Ghana      | Autoridad de Aviación Civil de Ghana, Accra   | Economista de Transporte          | Concepto de operación de un centro de cargos aéreos Los documentos de licitación que comprende cuatro volúmenes: los documentos de licitación y el contrato, información de fondo, términos de referencia y la propuesta financiera se prepararon.   |
| 1992-1993 | Yemen      | Banco Mundial   | Economista de Transporte Marítimo | Preparación de planes nacionales de desarrollo portuario incluyendo análisis de estructuras de costos y tarifas Distribución de la población y el desarrollo, la previsión del tráfico, la infraestructura portuaria y las necesidades de equipo fueron investigados; puerto de eficiencia de las operaciones fue punto de referencia frente a los competidores, y medidas para optimizar las operaciones actuales terminales se propusieron.  |
| 1991      |            | Berlin Hafen- und Lageranstalt (BEHALA), Berlín   | Economista de Transporte Marítimo | El uso futuro de barcazas en el tráfico de Berlín (desarrollo de transporte fluvial de Berlín)<br>Alemania: El desarrollo planificado de las vías navegables a Berlín y la calidad de la infraestructura y la superestructura de los puertos se analizaron las previsiones de tráfico de barcazas fueron elaborados; desarrollos necesarios y las necesidades futuras de los servicios portuarios se especifica, y los efectos macroeconómicos de los flujos de carga prolongados se evaluaron y, por último, la idoneidad de la ubicación de los puertos en el área de Berlín se ha definido.   |
| 1990-1992 |            | <b>GTZ Sociedad de Cooperación Técnica, Frankfurt / Alemania (por HPC Hamburgo Consultora Portuaria S.A.)</b> |                                   | <b>Economista portuario, en el Departamento de Estadísticas y en el Departamento Central de Mejoramiento Técnico de la Autoridad Portuaria de Riad (SEAPA) / Arabia Saudita con las siguientes responsabilidades:</b>  |

| De a             | Lugar   | Empresa                               | Función  | Descripción   |
|------------------|---|---------------------------------------|--|---|
| 1991-1992        | Arabia Saudita  | SEAPA<br>Autoridad Portuaria Marítima | Economista de Transporte Marítimo  | Pronósticos de tráfico, planificación de terminales portuarias; metas y objetivos del Plan Nacional de Desarrollo, estructuras macro-económicas   |
| 1991             | Arabia Saudita  | SEAPA<br>Autoridad Portuaria Marítima | Economista de Transporte Marítimo  | Posible privatización de las operaciones de carga en los puertos comerciales SEAPA: Actividades propuestas comprende la comparación, revisión y devolución de las estructuras arancelarias y las cuentas financieras, la definición de los sistemas de información de gestión, indicadores de desempeño, de ocupación litera, y utilización de la capacidad de los equipos de manipulación. Net   |
| 1991             | Arabia Saudita  | SEAPA<br>Autoridad Portuaria Marítima | Economista de Transporte Marítimo  | Estructura de costos y beneficios de los principales puertos comerciales: Un estudio preliminar análisis costo-beneficio de todos los puertos SEAPA se llevó a cabo para determinar su productividad y la consiguiente capacidad de ofrecer descuentos y ahorrar gastos. Para ello, los departamentos de finanzas y los ingresos de todos los puertos fueron visitados para mejorar y completar los formatos sobre los desgloses de ingresos y gastos. Al mismo tiempo, los estados presupuestarios y otra información disponible sobre las cuentas comerciales se recogieron. Los resultados de estas visitas a los puertos se trabajó en detalle financiera individual de costes y beneficios generados por los diferentes terminales y servicios portuarios. Análisis coste-beneficio de los puertos de Jeddah y Dammam se ultimaron para determinar su productividad ya que los únicos puertos que utilizan un sistema de centro de costos. |
| 1990-1991        | Arabia Saudita  | SEAPA<br>Autoridad Portuaria Marítima | Economista de Transporte Marítimo  | Los reembolsos potenciales y descuentos en la Tarifa Unificada SEAPA 1985: La introducción de las tasas de descuento a las líneas navieras en el envase mínimo anual y los volúmenes de carga a granel, se recomienda, para considerar reducciones arancelarias durante las temporadas bajas con el fin de equilibrar las importaciones de productos básicos durante todo el año, la concesión de reducciones en los tipos de carga específicos en los puertos de ciertos SEAPA, donde atraque e instalaciones de manejo fueron subutilizados, y en los productos básicos de tránsito sobre una base caso por caso, cuando surge la necesidad de la nacional sobre-demanda u oferta insuficiente.   |
| <b>1986-1988</b> | <b>Ministerio de Planificación Económica, Honiara / Islas Salomón</b> |                                       | <b>Experto asociado / economista de proyectos dentro de la Unidad Central de Planificación con las siguientes responsabilidades:</b> |   |
| 1988             | Estados Federales de Micronesia                                       |                                       | Experto asociado / economista de proyectos   | Familiarización con procedimientos administrativos en el Ministerio de Finanzas y Planificación Económica   |
| 1987-1988        | Islas Salomón   | Ministerio de Planificación Económica | Experto asociado / economista de proyectos   | Planes Provinciales de Desarrollo: Los planes provinciales de desarrollo y reuniones de planificación, la formación en el sector y la planificación regional fueron coordinadas, asistencia técnica en forma de suministro de datos, mapas, revisión y edición del plan, la planificación de talleres y propuestas de proyectos, presentación de manuales de taller se proporcionó.   |
| 1987             | Islas Salomón   | Ministerio de Planificación Económica | Experto asociado / economista de proyectos   | Distribución Regional de los beneficios del proyecto y las contribuciones financieras: Un Informe Nacional Regional (CRR) se ha elaborado para recoger y elaborar datos regionales existentes, la agregación de los datos de sub-provinciales, los objetivos del sector y las limitaciones a un nivel provincial. describir este específicos y otros problemas generales subyacentes actuales de la nación de la isla, y la investigación de las perspectivas futuras de producción y distribución de sus recursos. Posteriormente, se evaluaron los proyectos para ser financiados por las agencias donantes internacionales.  |

| De a                   | Lugar  | Empresa                               | Función  | Descripción  |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|--|
| 1987                   | Islas Salomón  | Ministerio de Planificación Económica | Experto asociado / economista de proyectos   | Actividades de planificación del desarrollo: Elaboración del Plan Nacional de Desarrollo - 1985-1989, Revisión intermedia de 1987, los Planes Anuales de Acción, Programas de Acción 1987-1989, Desarrollo y Presupuestos de 1987 y 1988.  |
| 1987                   | Islas Salomón  | Ministerio de Planificación Económica | Experto asociado / economista de proyectos   | Actividades de planificación del desarrollo: Elaboración del Plan Nacional de Desarrollo - 1985-1989   |
| 1986-1987              | Islas Salomón  | Ministerio de Planificación Económica | Experto asociado / economista de proyectos   | Asistencia en la elaboración de planes y programas anuales de acción y revistas económicas   |
| <b>1985.1986, 1989</b> | <b>Instituto Africano, Pretoria / África del Sur</b> |                                       | <b>Investigador económico dentro del Departamento de Transporte responsable por:</b>       |  |
| 1989                   |  |                                       | Investigador económico   | Actualización del análisis de las interdependencias económicas y financieras (la cual fue utilizada como tesis de doctorado en la Universidad Técnica de Berlín / Alemania).   |
| 1985-1986              |  |                                       | Investigador económico   | Análisis de las interdependencias económicas y financieras entre los Estados Sur-Africanos, misiones a Namibia, Botswana, Swazilandia: Los vínculos macroeconómicos entre los países de África meridional: Este estudio tiene como objetivo por el que se abren las dependencias económicas entre Sudáfrica y los Estados de primera línea en los sectores de la agricultura, la minería, la gestión del agua, las necesidades básicas, la migración laboral, la tecnología, el transporte, la industria el comercio y las finanzas. Paralelamente a esta descripción, se tuvo en cuenta los efectos potenciales de estas dependencias en el potencial de desarrollo en la región. |
| 1985                   |  |                                       | Investigador económico   | Determinación de limitaciones sociales y potencial de integración de los 'homelands' y 'Estados Independientes' en África del Sur consecuencias de la disminución de estas interacciones a través de sanciones económicas impuestas por Sudáfrica, y, finalmente, informa sobre una alternativa a las sanciones económicas tales.  |
| <b>1983</b>            | <b>Ministerio de Agricultura, Liwonde, Malawi</b>    |                                       | <b>Práctica como analista económico para Sociedad Alemana de Cooperación Técnica (GTZ)</b> |  |
| 1983                   | Malawi   |                                       | Analista económico   | Preparación, ejecución y análisis de una investigación económica de empresas rurales, así como la Maestría en la Universidad Würzburg / Alemania   |

#### 15. Otras informaciones pertinentes (publicaciones seleccionadas)

- „Macroeconomic Linkages among Southern African Countries“ (Relaciones Macro-Económicas entre los Estados del África del Sur), IFO-Institut für Wirtschaftsforschung München, Afrika-Studien 117, Weltforum Verlag München, Köln, London, 1990, 223 p.
- „A Social Studies Atlas of Solomon Islands“ (Atlas sobre Estudios Sociales de las Islas Salomones), Curriculum Development Centre / Ministry of Education and Culture, Honiara, septiembre 1990, 59 p.
- „Solomon Islands Country Monograph - Regional Planning Conceptions and Instruments“ (Conceptos e Instrumentos de Planificación Regional), UNDP Publications, New York, 1989, 90 p. (coautor)
- „Resource Production and Distribution in the Solomon Islands“ (Producción y Distribución de los Recursos en las Islas Salomones), Deutsche Gesellschaft für Asienkunde, Asien, N°. 33, 1989, 26 p.
- „Crafts and Small Enterprises in the Economic Periphery of Malawi“ (Microempresas Rurales en la Periferia Económica de Malawi), Africa Insight N°. 3, Pretoria,

- RSA, agosto 1986, 8 p.
- „Black Commuters in South Africa“ (Viajeros Diarios Negros al Trabajo en África del Sur), Africa Insight N°. 1, Pretoria, RSA, febrero 1986, 11 p.
  - „Crafts and Small-Scale Enterprises in the Economic Fringe of a Southern African Developing Country - An Empirical Analysis of Situation and Potential in the Kawinga Region in Malawi“ (Microempresas Rurales en la Perifería Económica de un País Subdesarrollado Sur-Africano – Análisis Empírico de Situación y Potencial en la Región Kawinga de Malawi) , EG-Pressstelle, Bonn, 1984, 129 p.