

CURRICULUM VITAE

1. NOM : Udo WITULSKI

2. DATE DE NAISSANCE : 17 octobre 1957

3. NATIONALITÉ : Allemand

4. PROFESSION : Economiste Portuaire et en Transport

5. DIPLÔMES :

| Dates (de - à) | Université / Institution | Diplôme(s) obtenu(s) |
|------------------------------|--|--|
| Octobre 1988 - Novembre 1989 | Université Technique Berlin, Allemagne | Licence de Doctorat de géographie économique (Dr Phil.) |
| Mai 1982 - Février 1985 | Université Würzburg, Allemagne | Maîtrise en géographie, sciences économiques et statistiques |
| Août 1981 - Mai 1982 | SUNY Université de l'Etat de New York / Etats-Unis | Études supérieures en géographie et aménagement économique |
| Avril 1979 - Juillet 1981 | Université Würzburg, Allemagne | Baccalauréat en sciences économiques et statistiques |

6. LANGUES : (Marquer de 1 à 5 pour les connaissances, 1 = notions, 5 = excellent)

| Langue | Lu | Parlé | Écrit |
|-----------|----|-------|-------|
| Allemand | 5 | 5 | 5 |
| Anglais | 5 | 5 | 5 |
| Français | 5 | 4 | 4 |
| Espagnol | 4 | 4 | 4 |
| Portugais | 4 | 3 | 3 |

7. AUTRES CONNAISSANCES PARTICULIÈRES :

Traitement informatique de programmes d'écriture, calculs de tableur, aménagement de data base, graphiques ; Large exposition culturelle impliquée dans plusieurs projets en Afrique australe, orientale et occidentale, en Amérique centrale, en Asie du sud-est, dans les pays de la CEI et au Moyen-Orient.

8. SITUATION PROFESSIONNELLE ACTUELLE : Consultant indépendant

9. NOMBRE D'ANNÉES D'EXPÉRIENCE : 36

10. EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE GÉNÉRALE :

| Dates (de-à) | Employeur | Position | Tâches et responsabilités |
|-------------------|--|--|--|
| Depuis 01/2004 | Freelance indépendant | Consultant en transport portuaire et fluvial | Leadership d'équipes; Planification de zones économiques spéciales ; Optimisation des capacités des zones logistiques ; Analyse économique et financière des systèmes de transport fluvial ; Identification des projets d'investissement potentiels dans le secteur des transports maritimes et fluviaux ; Prévisions du trafic maritime et fluvial. |
| 01/2001 - 12/2003 | HPC Hamburg Port Consulting GmbH, Hamburg, Germany | Consultant principal en transport portuaire et terrestre | Identification, évaluation, formulation et mise en place de projets d'études et de développement, principalement dans le secteur portuaire ; Planification de zones économiques ; Analyse économique et financière des systèmes de transport, privatisation des ports gouvernementaux et des entreprises de transport public, investissement international et promotion commerciale, restructuration des autorités portuaires, commercialisation internationale des entreprises portuaires en voie de privatisation. |
| 11/1996 - 12/2000 | ADB Asian Development Bank, Manila, Philippines | Economiste de projet | Missions de reconnaissance et d'évaluation des projets de prêt; négociations de prêts et de contrats; missions de lancement et de suivi; administration de projets de prêt; rapports d'achèvement; TdR; évaluation, négociation de contrats et administration de projets d'assistance technique. |

| | | | |
|-------------------|---|---|---|
| 05/1992 - 10/1996 | HPC Hamburg Port Consulting GmbH, Hamburg, Germany | Consultant en transport portuaire et terrestre | Analyse économique et financière des systèmes de transport ; Formulation et réalisation des projets/programmes et des appels d'offres internationaux ; Analyse de commercialisation des zones économiques et des entreprises portuaires en voie de privatisation. |
| 04/1990 - 03/1992 | GTZ Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit, HPC delegated | Économiste portuaire de la SEAPA Seaports Authority (Arabie Saoudite) | Comparaison, révision et propositions de réévaluation des structures tarifaires; comptabilité financière ; Pronostic de trafic et planification des bâtiments du terminal; objectifs du Plan National de Développement; structures macro-économiques ; Elaboration des indicateurs de performance, occupation de quais, capacité et utilisation d'équipement ; Systèmes intégrés de gestion. |
| 11/1986 - 10/1988 | UNDTCD United Nations Department for Technical Cooperation for Development, USA | Expert associé | Coordination des plans de développement provincial ; séminaires de travail sur la planification régionale ; coordination des réunions de planification ; Centre des Nations Unies pour le Développement International, Nagoya: Elaboration de la gestion des projets sous-nationaux en petites nations des îles pacifiques; Ministère des Finances et Planification Economique, Ponape : Familiarisation avec des processus administratifs. |
| 02/1985 - 04/1986 | AI Africa Institute, Pretoria, Republic of South Africa | Chercheur économique | Analyse des interdépendances complexes entre les Etats sud africains dans tous les secteurs économiques, financiers et sociaux; Missions de travail aux Namibie et Swaziland; Détermination des limitations sociales et potentiels d'intégration des 'homelands' et 'independent states' d'Afrique du Sud. |
| 05/1983 - 08/1983 | GTZ German Agency for Technical Cooperation, Eschborn, Germany | Chercheur économique | Élaboration, exécution et enquête sur les petites entreprises de la région de Kawinga. Recueil d'informations, préparation de mémoire de maîtrise. Concept et conception du questionnaire pour l'analyse des entreprises rurales. Pré-enquête et mise au point du questionnaire. |

11. EXPÉRIENCE SPÉCIFIQUE EN RELATION AVEC CE MARCHÉ :

| Dates (de - à) | Client | Description du Contrat/mission | Tâches et responsabilités |
|-------------------|--|--|---|
| 01/2020 – 08/2021 | MoTC Direction des Ressources en Eau et de l'Amélioration des Systèmes Fluviaux (DWIR) / Myanmar | Économiste du transport fluvial | Formulation du « Plan de gestion et d'exploitation des ressources » pour la navigation Ayeyarwady (« le RMOP ») : pour la planification et la mise en œuvre des fonctions prioritaires et opérationnelles au sein du DWIR, le RMOP, qui comprendra un plan de transition, définira une organisation adaptée, décrira les tâches techniques, affectera le personnel au siège et dans les Stations fluviales, proposera un inventaire des équipements, des véhicules et des bateaux, et préparera les budgets annuels et détaillés. En outre, ce projet comprendra la formulation des objectifs de développement sectoriel et des scénarios à long terme, et des recommandations élaborées pour les efforts futurs. |
| 11/2019 – 08/2021 | Ministères des Transports / Bangladesh, Bhoutan, Inde, Népal, Banque Mondiale | Chef d'équipe et stratège en transport dans : Examen régional du secteur de la facilitation du commerce et du transport pour les pays BBIN | Evaluation détaillée des infrastructures de transport multimodal, des infrastructures d'appui au commerce et de l'environnement politique, institutionnel et réglementaire dans les pays BBIN ; Identification et hiérarchisation des interventions dures (physiques) et douces (institutionnelles) pour faciliter la mise en œuvre d'un système de transport multimodal efficace et efficient le long des corridors de transport régionaux prioritaires. |
| 07/2019 - 11/2019 | Ministère des Travaux Publics et des Transports / Cambodge | Chef d'équipe et expert du marché dans : Analyse de rentabilisation en PPP pour le développement d'un complexe logistique à Sihanoukville | Évaluation des lacunes et des besoins en matière de services logistiques au port de Sihanoukville ; Marché potentiel pour le secteur privé, y compris les principaux problèmes ayant une incidence sur l'attractivité de la transaction ; Liste des soumissionnaires / investisseurs / opérateurs potentiels. |
| 11/2018 - 12/2018 | Ministère des Transports et de la Communication / Égypte | Économiste des ports et des transports dans : Plan directeur pour les ports de commerce égyptiens jusqu'à 2030 | Analyse des capacités des ports de commerce égyptiens et de leur utilisation, ainsi que de leur position concurrentielle. |

| Dates (de - à) | Client | Description du Contrat/mission | Tâches et responsabilités |
|-------------------|---|--|---|
| 01/2018 – 07/2018 | Autorité Portuaire CPA Chittagong / Bangladesh | Expert économique et financier dans : Étude de faisabilité technico-économique du port de Sitakunda / Mirasarai | Analyse de marché, financière et économique du trafic de marchandises captif de la zone économique adjacente. |
| 07/2017 – 12/2017 | Secrétariat de l'Union pour la Méditerranée / Région EuroMed, Méditerranée | Économiste du transport dans : Étude sur une stratégie globale sur la connectivité des transports | Appui à l'identification des parties prenantes, des programmes, des projets, etc. Diagnostic: "Investissements dans les infrastructures et équipements de transport et son financement"; Définition des enjeux essentiels liés à l'investissement dans les infrastructures de transport; Définition des lignes directrices prioritaires enrichies, liées à l'investissement dans les infrastructures de transport ; Appui à la définition de la Stratégie sur les transports; Création des recommandations sur le financement de la stratégie et du PPP; Création des recommandations sur le mécanisme de financement de MEDA; Expert du financement et de développement de projets de transport. |
| 12/2016 – 06/2017 | africa enablers GmbH / Somalie | Contrôleur qualité dans : Planification directrice des ports Somaliens (<i>Somalia Port Master Planning</i>) | Analyse du trafic pour le projet ; Support professionnel de l'équipe de projet de la société de conseil, conseil sur la conception de la structure d'analyse, le contrôle de la qualité du processus du projet et des livrables; Contrôleur de qualité. |
| 06/2016 – 12/2016 | Autorité de Zones Economiques du Bangladesh (BEZA) / Bangladesh | Planificateur de transport dans : Études de pré-faisabilité pour les zones économiques (<i>Pre-feasibility Studies for Economic Zones</i>) | Détermination des secteurs d'activité cibles pour chaque site et élaboration de profils sectoriels qui estiment les besoins en parcelles, la taille des usines, la consommation d'eau / année, les besoins en électricité, les besoins en formation et les statistiques des employés pour chaque secteur industriel pendant une période de 20 ans; L'utilisation des résultats des évaluations de l'industrie et du marché, la préparation d'une prévision de 20 ans de la demande pour chaque site; Stratégie de marché pour chaque zone économique. L'objectif de la stratégie de marché est de fournir à l'Autorité des Zones Economiques du Bangladesh (BEZA) un aperçu de la façon dont chaque site devrait être emballé, promu et quel type de matériel serait nécessaire pour le démarrage de chaque zone. |
| 06/2015 – 06/2016 | Autorité Indienne de Voies Navigables / Inde | Chef d'équipe et planificateur de transport dans : Évaluation de la situation existante de l'offre / demande et des transports du fret sur le Gange | Identification de tous les défis infrastructure, institutionnel, réglementaire, l'environnement, la sécurité et les transports d'eau commerciaux qui entravent la compétitivité intérieure. Etude de marché, y compris des parties prenantes et les utilisateurs, les flux de trafic et de l'analyse modale; analyse de sensibilité des principaux moteurs de préférences modales; Caractéristique de la circulation et de débit; Comparaison intermodal y compris l'analyse FFOM; l'analyse coûts-avantages du mode de navigation intérieure; examen de la chaîne d'approvisionnement; l'infrastructure, les goulots d'étranglement institutionnels et de financement pour le transport fluvial; l'analyse de l'emplacement des bornes, multimodal, plates-formes logistiques, etc. Plusieurs présentations. |
| 02/2015 - 07/2015 | Délégation de l'UE en Ouganda | Expert en politique et marché des transports dans : Services de conseil pour identifier les projets prioritaires de transport stratégique dans un environnement multimodal | Évaluation des liens de transport au sein de l'Ouganda et avec les pays voisins dans le but d'identifier des projets stratégiques prioritaires de transport dans un environnement multimodal appropriée pour le financement par le 11e FED et d'élaborer des documents d'action pour les projets sélectionnés pour un financement de l'UE. |
| 07/2014 – 12/2014 | Hunan Water Transport Construction & Investment Group Co. Ltd. (HWTCIG) / Chine | Chef d'équipe et expert de voies navigables et transport multimodal dans : Projet de transport fluvial du Hunan Xiangjiang | Examiner et évaluer l'état de développement, les potentiels et les tendances dans la région; Pronostic du trafic de transport de l'eau pour la région depuis 30 ans ; Entreprendre un inventaire des installations portuaires et intermodales entre Hengyang et Jin-Weizhou ; Proposer un plan de développement du port dans la région qui identifie l'emplacement pour le développement, l'ampleur et |

| Dates (de - à) | Client | Description du Contrat/mission | Tâches et responsabilités |
|-------------------|--|---|---|
| | | | le type d'installations devant être construites sur une période de 30 ans; Identifier le rôle des ports et Songbai Yunji ; Revoir Songbai et Yunji ville la planification urbaine et de port actuel, et aider à optimiser la planification du port et de la stratégie d'investissement dans l'infrastructure; Analyser le rôle et l'étendue avec laquelle le secteur privé participe à l'élaboration, la gestion et l'exploitation des ports et des centres logistiques sur le Xiangjiang ; recommander un cadre de travail qui permettra de promouvoir l'intérêt du secteur privé dans le secteur; et de proposer les principales caractéristiques d'un programme port-secteur participation du secteur privé. |
| 02/2013 – 06/2014 | MoT Ministère des Transports / Egypte | Planificateur de transport dans : Assistance économique et financière à la <i>Red Sea Port Authority</i> (Autorité Portuaire de la Mer Rouge) pour les concessions d'exploitation liquide en vrac et de conteneurs pour le secteur privé. | Aide à la préparation de l'atelier d'investissement de présenter les opportunités de projets de BOT importants en Egypte pour les investisseurs potentiels. Assistance à la <i>Port Saïd Port Authority</i> (Autorité Portuaire de Port Saïd) pour la préparation des contrats de concession des terminaux à conteneurs. Plusieurs séminaires et sessions de formation. |
| 08/2011 – 12/2013 | Administration des Voies Navigables Intérieures du Vietnam | Chef d'équipe et expert en planification d'infrastructure et surveillance de l'exploitation et de l'entretien dans : Appui institutionnel au <i>VIVA Vietnam Inland Waterway Administration</i> | Élaboration d'un plan stratégique quinquennal pour la gestion durable des voies navigables intérieures; évaluation en profondeur des fonctions et de la structure organisationnelle de VIWA; recommandations pour l'amélioration de la gestion des ports fluviales; plusieurs présentations. |
| 05/2009 - 07/2011 | Commission Européenne / Azerbaïdjan et TRACECA | Chef d'équipe et expert financier principal des transports dans : TRACECA Dialogue et Interopérabilité du Transport entre la UE et les Pays de la Voisinage et de l'Asie Central | Dialogue politique mené avec des représentants des pays membres de TRACECA; facilité des accords de projets complexes; défini les futures stratégies routières, ferroviaires et de ferry pour mettre en œuvre les objectifs de TRACECA et renforcer l'intégration régionale; promu les objectifs de TRACECA pour attirer les promesses financières des institutions financières internationales; organisé des séminaires, des ateliers et des tables rondes, des activités d'experts coordonnées et d'autres projets d'assistance technique TRACECA. |
| 09/2008 - 04/2009 | Groupe PCDP / Yémen | Économiste principal des transports dans : Prévisions du trafic et des coûts de transport et rapport sur le marché | Prévisions de trafic et de coûts de transport et rapport commercial entre la stratégie de ports nationale de la Banque Mondiale. |
| 05/2005 - 08/2008 | Autorité Portuaire de Tartous / Syrie | Consultant en transport portuaire dans : Plan de développement portuaire du port de Tartous | Validation des possibilités d'extension proposées quant à leurs implications financières en appliquant un modèle de calcul éprouvé; TIF calculé sur les flux de trésorerie nets des différentes options de contrat. |
| 10/2007 – 05/2008 | <i>Lattakia Port General Company</i> / Syrie | Consultant en transport maritime et portuaire dans : Programme de l'Assistance d'Aménagement au Port de Lattaquié | Projection de volume de fret traversant les frontières syriennes et transitant par les ports syriens; effectué une analyse financière des futurs volumes nationaux et de transit de conteneurs-fret sur l'ensemble du réseau routier national; comparaison des coûts de transit par voie terrestre avec les coûts du transport maritime via le port de Lattaquié; préparation les documents d'appel d'offres et évalué les soumissions. |
| 08/2006 - 12/2006 | Ministère de Transports / Iles de Salomon | Économiste principal des transports dans : Protocole de mise en œuvre pour la création et le financement du fond national des transports | Harmonisation de la politique des transports, renforcement de l'intégration régionale et préparation du financement de la CE, détermination des besoins en matière de soutien aux services d'expédition en présentant des plans d'amélioration de tous les services, ainsi que des coûts indicatifs pour les améliorations souhaitées et un cadre, un mécanisme approprié, un calendrier et un plan de travail pour la sélection des services à inclure dans le programme.. |
| 05/2006 - 06/2006 | Autorité Portuaire de | Économiste principal dans : Actualisation du Schéma | Évaluation du trafic passé, élaboration des taux de croissance à court et moyen terme et analyse des |

| Dates (de - à) | Client | Description du Contrat/mission | Tâches et responsabilités |
|-------------------|---|--|---|
| | Lomé / Togo | Directeur du Port de Lomé | tendances pour les 15 prochaines années, avec des volumes de trafic calculés en distinguant les types de fret et les marchandises. |
| 11/2005 – 04/2006 | Autorité Portuaire de Koweït | Consultant en transports portuaires, maritimes et terrestres dans : Marketing et stratégie commerciale et plans de mise en œuvre pour l'autorité portuaire du Koweït | Analyse des flux commerciaux sur la péninsule arabe et dans le golfe Persique, les pratiques commerciales et les facteurs institutionnels et le développement du trafic à moyen et long terme dans la région; a formulé une stratégie de mise en œuvre pratique pour accroître la position concurrentielle des ports; développement d'un cadre d'outils de marketing appropriés; préparation d'une campagne publicitaire pour promouvoir le volume d'activité des ports; évaluation des forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces des ports; a préparé le concept marketing, la politique et les objectifs marketing globaux, le plan d'organisation du département marketing de KPA, et identification des potentiels et des mesures ultérieures pour améliorer l'orientation client et l'efficacité des opérations. |
| 06/2005 – 07/2005 | Autorité Portuaire de Conakry / Guinée | Consultant en transports portuaires dans : Analyse financière du Port Est de Conakry | Analyse du potentiel de la privatisation des certaines activités portuaires au Conakry. |
| 03/2005 – 07/2005 | Autorité Portuaire de Conakry / Guinée | Économiste principal des transports dans : Analyse financière du Port Est de Conakry | Prévisions de trafic, revenus financiers conséquents pour diverses opérations de fret et services de bailleur; Comparaison des coûts; analyse coûts-avantages financiers; indicateurs financiers; description du processus d'analyse. |
| 11/2004 – 02/2005 | Mairie de Lahr / Allemagne | Expert en développement industriel et transport dans : Identification du potentiel de développement de l'aéroport et du centre logistique de Lahr | Développement d'une méthodologie solide pour identifier plus de 150 services logistiques en Allemagne, France et Suisse; identification et désignation nominale pour prouver que leurs besoins spécifiques en matière de localisation pourraient être satisfaits de manière optimale par l'IGZ et ainsi les inciter à déménager ou à s'étendre dans sa zone de Lahr. |
| 03/2004 – 01/2005 | Ministère des Transports / Algérie | Économiste principal des transports dans : Analyses coûts-avantages économiques et financiers et aide à la décision pour la concession du terminal à conteneurs de Djen-Djen | Identification du meilleur processus pour inclure le terminal dans le plan directeur général du port; développement d'une analyse coûts-avantages financiers.. |
| 03/2003 – 07/2003 | Conseil Municipal de Rijeka / Croatie | Consultant en transports portuaires dans : Projet de réaménagement du port / de la zone urbaine de Rijeka Gateway | Évaluation des coûts et avantages de la relocalisation du terminal passagers dans le port de Rijeka: réalisation d'une prévision des revenus générés par la vente de terrains ou des baux fonciers, des coûts et revenus récurrents municipaux; effectué des analyses financières et économiques et des analyses coûts-avantages économiques / financiers qui en résultent. |
| 10/2002 – 02/2003 | Autorité Portuaire de Durres / Albanie | Économiste principal de transports dans : Projet de privatisation du port de Durres | Etude des tarifs en fonction des coûts, et plan de développement pour commercialiser les services de manutention et d'autres services portuaires, préparation et mise en œuvre des réformes institutionnelles et juridiques requises: préparation de projets de contrats de concession entre l'autorité portuaire et les sociétés d'exploitation nouvellement créées; conseillé sur les tarifs et les accords de location appropriés, ainsi que sur les principes de calcul. |
| 07/2002 – 08/2002 | Autorité du Port de Turkmenbashi / Turkménistan | Économiste principal de transports dans : Rapport d'évaluation et d'examen de la performance opérationnelle du port de Turkmenbashi | Résultats des activités mesurés par rapport aux objectifs et aux attentes; évaluation de l'impact des activités sur le processus de transition dans le pays. |
| 10/2001 – 12/2001 | HPC Hamburg Port Consulting GmbH | Consultant en transport portuaire, maritime et terrestre dans : Projet d'Efficacité et d'Extension du | Proposition technique pour un prêt de BAD (Banque Asiatique de Développement). |

| Dates (de - à) | Client | Description du Contrat/mission | Tâches et responsabilités |
|--------------------------------------|---|--|---|
| | | Port de Colombo | |
| 06/2001 – 07/2001 | Autorité du Port de Marseille (PMA) / France | Consultant en transport maritime et portuaire dans : Évaluation de la performance et de la capacité du terminal à conteneurs de Fos-Marseille | Assistance à PMA dans l'élaboration de la stratégie de croissance d'un terminal; comparaison des repères de productivité; proposition des mesures pour optimiser les schémas actuels de terminal et de leur mise en œuvre. |
| 02/2001 – 05/2001 | Compagnie Maritime de Caspienne / Azerbaïdjan | Consultant en transport maritime et portuaire pour : Commission Européenne | Faisabilité financière et approche de commercialisation pour les perspectives des services de bac, des marchandises diverses ou en vrac à travers la Mer Caspienne. |
| 02/1997 – 03/2000 | Banque Asiatique de Développement | Economiste de projet en BAD | Administration de projets financés par des prêts au Vietnam (Port de Saigon) et en Inde (ports charbonniers Paradip & Ennore, projets portuaires Mumbai & Chennai). |
| 03/1997 – 05/1999 | Banque Asiatique de Développement | Economiste de projet en BAD | Préparation d'assistance technique aux ports de Chittagong et Mongla / Bangladesh. |
| 10/1997-01/1998 | Banque Asiatique de Développement | Economiste de projet en BAD | Évaluation des prêts et préparation d'assistance technique au port de Colombo / Sri Lanka; Mission de reconnaissance pour le projet du port de Colombo Bassin Sud pour la Banque Japonaise pour la Coopération Internationale (JBIC) et des entreprises de conseils japonaises à Tokyo (Japon). |
| 01/1997 – 10/1998 | Banque Asiatique de Développement | Economiste de projet en BAD | Rapports d'achèvement de projets (PCR) au port de Malé / Maldives. |
| 02/1995 – 04/1995, 03/1996 – 04/1996 | Ministère des Transports / Guatemala | Consultant en transports portuaires et maritimes dans : | Responsable pour la section institutionnelle et juridique du secteur portuaire et de la navigation maritime dans le cadre du Plan Directeur National du Transport. |
| 09/1995 – 02/1996 | SATC / Mozambique | Consultant en transports portuaires dans : Étude régionale d'intégration des transports et des communications pour l'Afrique australe (TACISSA) | Étude au niveau régional pour la préparation d'un plan régional d'intégration des transports, y compris les possibilités d'introduction de politiques harmonisées et de coopération supplémentaire. Une attention particulière a été accordée à l'impact de l'adhésion de l'Afrique du Sud à la Communauté de développement de l'Afrique australe. Développement et évaluation des options stratégiques; définition des critères de performance; préparation des stratégies régionales appropriées. |
| 09/1995 – 11/1995 | Mauritius Freeport Authority / Ile Maurice | Consultant en transports portuaires dans : Etude de faisabilité portant sur l'exploitation d'un port franc | Avec le but de développer Maurice vers une plaque tournante de transbordement pour les cargaisons maritimes et aériennes, collection des données sur le trafic aux niveaux national et régional et leur combinaison dans une analyse FFOM des transports maritimes et aériens à travers Port Louis et l'aéroport international; estimation des installations et des besoins en équipement; calcul de la faisabilité financière. |
| 07/1995 – 08/1995 | Aéroport International d'Entebbe / Ouganda | Économiste de transports dans : Etude de faisabilité de la réhabilitation à court terme et de l'extension du centre de fret aérien de l'aéroport international d'Entebbe | Étude du potentiel (demande et communications internationales) et des exigences (chaîne de réfrigérateurs / congélateurs) pour exporter des produits primaires nationaux. Collecte des prix des intrants dans la région et à l'étranger et déduction des coûts de rénovation / modernisation des installations des centres de fret. |
| 10/1994 – 02/1995 | Développement Si-Chang Thong / Thaïlande | Consultant en transport portuaire et maritime dans : Phase 1 de développement du terminal de Si-Chang Thong | Etude sur le pré et sur le transport et l'analyse de marché. Plan d'affaires pour la création d'un terminal à conteneurs sur l'île de Si-Chang Thong dans la baie de Thaïlande; part de marché potentielle quantifiée; a élaboré une stratégie de marketing complète pour maximiser les affaires obtenues et une analyse de viabilité globale pour le terminal. |
| 11/1993 – 02/1994 | Ministère des Transports / Mozambique | Consultant en transport portuaire dans : Étude de faisabilité et plan d'action sur les services d'expédition de feeder au Mozambique | Mise à jour de la demande de feeder par rapport aux services routiers; analysé les options de trafic pour les passagers et le fret et recommandé une stratégie optimale; identifié les besoins d'investissement pour les navires et les infrastructures portuaires et une stratégie pour le développement des petits opérateurs et leur accès |

| Dates (de - à) | Client | Description du Contrat/mission | Tâches et responsabilités |
|-------------------|--|---|--|
| | | | au financement; critères d'accès recommandés et modifications réglementaires requises; a proposé une stratégie de restructuration et de financement. |
| 04/1993 – 07/1993 | Volta Lake Transport Company / Ghana | Économiste de transports dans : Étude de faisabilité sur le transport de conteneurs du lac Volta | Planification et conception d'exigences complètes de manutention et de transport de conteneurs. Évaluer le trafic et les installations de conteneurs existants; prévoir le trafic de conteneurs; itinéraires de transport routier spécifiés; les méthodes de manutention de la cargaison, les exigences en matière d'équipement et de stockage, les besoins en main-d'œuvre, les besoins en formation et tous les coûts associés. |
| 05/1992 – 02/1993 | Ministère des Transports / Yémen | Économiste portuaire dans : Étude de développement stratégique du secteur portuaire au Yémen - Projet de transport multimodal | Développement des mesures stratégiques pour fournir des procédures opérationnelles efficaces; analyse du trafic de fret et réalisé des prévisions de trafic; évaluation du nombre et état de l'équipement portuaire existant et calcul des nombres et dimensions requis; estimation des coûts financiers. |
| 03/1990 – 02/1992 | SEAPA / Arabie Saoudite | Économiste portuaire dans : Potentiel de privatisation des opérations de fret dans les ports commerciaux SEAPA. Structure coûts-avantages des principaux ports commerciaux. Étude sur les remises et remises potentielles dans le tarif unifié SEAPA 1985 | Proposition de rabais tarifaires; comparaison et révision des structures tarifaires et des comptes financiers; définition du SIG, indicateurs de performance, occupation des couchettes, utilisation des équipements de manutention; Comparaison de la barge avec le transport routier; évaluation des effets macroéconomiques des flux prolongés de marchandises par barges; analyse de l'adéquation des emplacements des ports; Analyse de la possibilité d'introduire des taux d'actualisation sur les volumes annuels minimums de conteneurs et de vrac aux compagnies maritimes. |
| 11/1986 – 10/1988 | MEP Ministère de la Planification Economique / Iles de Salomon | Expert associé dans : Plans de développement provinciaux ; Répartition régionale des avantages du projet et des contributions financières ; Planification et programmation du développement | Assistance à l'élaboration de huit plans en fournissant des données et des cartes; révisé et édité les plans; organisation et conduite d'ateliers de planification; collecte et traitement des propositions de projets. Élaboration d'un projet de rapport régional national (NRR) pour collecter et élaborer les données régionales existantes, en regroupant les données infra-provinciales, les objectifs sectoriels et les contraintes au niveau provincial. Élaboration du plan national de développement - 1985-89, examen à mi-parcours 1987, plans d'action annuels, programmes d'action 1987-1989 et budgets de développement 1987 et 1988. |
| 03/1985 – 04/1986 | Institut Africain / République d'Afrique du Sud | Chercheur économique dans : Liens macroéconomiques entre les pays d'Afrique australe | Étude sur les dépendances économiques entre l'Afrique du Sud et les États de première ligne dans des secteurs clés de l'économie, y compris le transport routier et ferroviaire. Analyse des effets potentiels des dépendances sur le potentiel de développement dans la région; discuté des conséquences de la diminution des interactions grâce aux sanctions économiques imposées par l'Afrique du Sud, conseillé sur des alternatives à ces sanctions économiques. Élaboré en tant que thèse de doctorat à la « <i>Technische Universität Berlin</i> ». |
| 06/1983 – 09/1983 | Gestion de la Division du Développement Agricole de Liwonde / Malawi | Chercheur économique dans : Étude de terrain sur l'artisanat et les petites entreprises à la périphérie économique d'un pays en développement d'Afrique australe | Conception et projet d'un questionnaire pour l'analyse des petites entreprises rurales ; Enquête préliminaire et épurement de questionnaire ; Elaboration, exécution et analyse d'une enquête sur petites entreprises rurales dans la région de Kawinga ; Compendium d'information, préparation d'une thèse de maîtrise. |