

CURRICULUM VITAE



1. **Prénom** : WITULSKI
2. **Nom** : Udo
3. **Date de naissance** : 17 Octobre 1957
4. **Nationalité** : allemande
5. **Statut civil** : marié, 3 enfants

6. **Formation :**

- 1993 Centre International d'Antibes, France
Certificat de Langue Française
- 1989 Université Technique Berlin, Allemagne
Département de Planification du Développement International
Licence de Doctorat de géographie économique (Dr Phil.)
- 1986 Université Würzburg, Allemagne
Etudes de sciences économiques et administration commerciale
- 1982 - 1985 Université Würzburg, Allemagne
Etudes de géographie, sciences économiques et statistiques
Maîtrise en géographie, sciences économiques et statistiques
- 1981 - 1982 SUNY Université de l'État de New York, Etats-Unis
Etudes de géographie, sciences économiques et anglais
- 1979 - 1981 Université Würzburg, Allemagne
Etudes de géographie, sciences économiques et statistiques
Baccalauréat en sciences économiques et statistiques
- 1967 - 1977 Wieland-Gymnasium Biberach, Allemagne
Lycée Général, Branche des Langues
Baccalauréat Général

7. **Connaissance linguistique :**

Langues:	<u>Parlé</u>	<u>Ecrit</u>	<u>Lu</u>
allemand	excellent	excellent	excellent
anglais	excellent	excellent	excellent
espagnol	excellent	bien	excellent
français	bien	bien	excellent
portugais	bien	moyen	bien

8. **Affiliation aux associations / groupements professionnels :**

Deutscher Verband für Angewandte Geographie
(Association Allemande pour la Géographie Appliquée)

9. **Autres dextérités :**

Traitement informatique de programmes d'écriture, calculs de tableur, aménagement de data base, graphiques

10. **Position présente :**

Economiste Portuaire et en Transport

11. **Années employé par la compagnie :**

Consultant indépendant

12. Qualifications principales :

Dr Witulski possède plus de 30 ans d'expérience professionnelle comme économiste en transport et géographie de développement, spécialisé dans les domaines d'identification, d'évaluation et de formulation, ainsi que de mise en place (et de suivi) de projets d'études et de développement, principalement dans les secteurs: transports; analyse économique et financière des systèmes de transport; privatisation des ports gouvernementaux et des entreprises de transport public; investissement international et promotion commerciale; restructuration des autorités portuaires; commercialisation internationale des entreprises portuaires en voie de privatisation; planification sectorielle et régionale; conception et établissement de plans de développement nationaux et régionaux (NDP); et analyse des interrelations économiques et sociales dans les pays en voie de développement. Il est familiarisé avec toutes les phases de formulation et réalisation des projets/programmes, y compris les appels d'offres internationaux ainsi que particulièrement expérimenté dans les domaines des projets et programmes de développement avec financement public ou privé.

Pendant plus de 10 ans, Dr Witulski a travaillé pour de nombreuses organisations internationales et d'outre-mer, comme l'ADB (Banque Asiatique de Développement), la GTZ (Agence allemande pour la Coopération Technique), la UNDTCD (Département des Nations Unies de la coopération technique pour le développement), et l'AI (Institut Afrique). De plus, il a assisté en tant que lecteur ou conférencier à divers séminaires et symposiums internationaux sur le développement régional, la gestion des projets et la planification du trafic. Dr Witulski est également auteur de diverses publications dans les domaines de la planification du transport, et du développement régional et sectoriel.

13. Expérience professionnelle :

2004 - présent **Consultant indépendant**

Consultant Senior Portuaire et en Transport

11/2018 - 12/2018, Égypte

Plan directeur pour les ports de commerce égyptiens jusqu'à 2030: Analyse des capacités des ports de commerce égyptiens et de leur utilisation, ainsi que de leur position concurrentielle.

09/2018 - 10/2018, Tanzanie

Évaluation des besoins en ressources humaines, en formation et en développement des compétences du secteur du transport maritime et des ports en Tanzanie.

01/2018 - 07/2018, Bangladesh

Étude de faisabilité technico-économique du port de Sitakunda / Mirasarai: Analyse de marché, financière et économique du trafic de marchandises captif de la zone économique adjacente.

07/2017 – 12/2017 Région EuroMed, Méditerranée

Étude sur une stratégie globale sur la connectivité des transports: Activité 1: Appui à l'identification des parties prenantes, des programmes, des projets, etc. Diagnostic: "Investissements dans les infrastructures et équipements de transport et son financement"; Définition des enjeux essentiels liés à l'investissement dans les infrastructures de transport; Définition des lignes directrices prioritaires enrichies, liées à l'investissement dans les infrastructures de transport. Activité 2: Appui à la définition de la Stratégie sur les transports; Création des recommandations sur le financement de la Stratégie et du PPP; Création des recommandations sur le mécanisme de financement de MEDA; Expert du financement et de développement de projets de transport.

04/2017 – 12/2017 Ukraine

Analyse de l'état d'avancement actuel dans le sous-secteur du transport par voie navigable et des performances sur la rivière Dniepr et rédaction des termes de référence pour un nouveau projet d'assistance technique "Assistance au développement du transport Dniepr": Le projet préparera les termes de référence pour un nouveau projet pour remédier aux lacunes identifiées, adaptées à la structure et à la qualité de la procédure d'appel d'offres et des exigences de l'aide extérieure de l'UE; Chef d'équipe et Expert en planification de transport par voie navigable.

12/2016 – 09/2017 Somalie

Planification directrice des ports Somaliens (*Somalia Port Master Planning*): Examen par les pairs de la section Analyse du trafic pour le projet. Support professionnel de l'équipe de projet de la société de conseil, conseil sur la conception de la structure d'analyse, le contrôle de la qualité du processus du projet et des livrables; Contrôleur de qualité.

06/2016 – 12/2016 Bangladesh

Études de pré-faisabilité pour les zones économiques (*Pre-feasibility Studies for Economic Zones*): Détermination des secteurs d'activité cibles pour chaque site et élaboration de profils

sectoriels qui estiment les besoins en parcelles, la taille des usines, la consommation d'eau / année, les besoins en électricité, les besoins en formation et les statistiques des employés pour chaque secteur industriel pendant une période de 20 ans; L'utilisation des résultats des évaluations de l'industrie et du marché, la préparation d'une prévision de 20 ans de la demande pour chaque site; Stratégie de marché pour chaque zone économique. L'objectif de la stratégie de marché est de fournir à l'Autorité des Zones Economiques du Bangladesh (BEZA) un aperçu de la façon dont chaque site devrait être emballé, promu et quel type de matériel serait nécessaire pour le démarrage de chaque zone; Chef de l'équipe et Analyste de marché.

06/2015-04/2016 Région du Gange, Inde

Évaluation de la situation existante de l'offre / demande et des transports du fret sur le Gange et l'identification de tous les défis infrastructure, institutionnel, réglementaire, l'environnement, la sécurité et les transports d'eau commerciaux qui entravent la compétitivité intérieure. Etude de marché, y compris des parties prenantes et les utilisateurs, les flux de trafic et de l'analyse modale; analyse de sensibilité des principaux moteurs de préférences modales; Caractéristique de la circulation et de débit; Comparaison intermodal y compris l'analyse SWOT; l'analyse coûts-avantages du mode de navigation intérieure; examen de la chaîne d'approvisionnement; l'infrastructure, les goulots d'étranglement institutionnels et de financement pour le transport fluvial; l'analyse de l'emplacement des bornes, multimodal, plates-formes logistiques, etc. Plusieurs présentations; Chef de l'équipe et Expert en marchés et politiques de transports.

02/2015-07/2015 Kampala, Ouganda

Évaluation des liens de transport au sein de l'Ouganda et avec les pays voisins dans le but d'identifier des projets stratégiques prioritaires de transport dans un environnement multimodal appropriée pour le financement par le 11e FED et d'élaborer des documents d'action pour les projets sélectionnés pour un financement de l'UE.

07/2014-12/2014 Province du Hunan, Chine

Examiner et évaluer l'état de développement, les potentiels et les tendances dans la région; Pronostic du trafic de transport de l'eau pour la région depuis 30 ans; Entreprendre un inventaire des installations portuaires et intermodales entre Hengyang et Jin-weizhou; Proposer un plan de développement du port dans la région qui identifie l'emplacement pour le développement, l'ampleur et le type d'installations devant être construites sur une période de 30 ans; Identifier le rôle des ports et Songbai Yunji; Revoir Songbai et Yunji ville la planification urbaine et de port actuel, et aider à optimiser la planification du port et de la stratégie d'investissement dans l'infrastructure; Analyser le rôle et l'étendue avec laquelle le secteur privé participe à l'élaboration, la gestion et l'exploitation des ports et des centres logistiques sur le Xiangjiang; recommander un cadre de travail qui permettra de promouvoir l'intérêt du secteur privé dans le secteur; et de proposer les principales caractéristiques d'un programme port-secteur participation du secteur privé; Chef de l'Equipe.

02/2013-06/2014 Ain Sokhna, Port Saïd et Port de Alexandrie, Egypte

Assistance économique et financière à la *Red Sea Port Authority* (Autorité Portuaire de la Mer Rouge) pour les concessions d'exploitation liquide en vrac et de conteneurs pour le secteur privé. Aide à la préparation de l'atelier d'investissement de présenter les opportunités de projets de BOT importants en Egypte pour les investisseurs potentiels. Assistance à la *Port Saïd Port Authority* (Autorité Portuaire de Port Saïd) pour la préparation des contrats de concession des terminaux à conteneurs. Plusieurs séminaires et sessions de formation.

03/2013-09/2013 Riyad, Arabie Saoudite

Evaluation des coûts de l'opération et de la maintenance des projets d'infrastructure, planification de directeur des transports et des infrastructures, méthodologie de l'évaluation des projets, évaluation de la performance et des indicateurs de l'exploitation et de la maintenance du projet, spécification du secteur de projet et regroupement de projets, profils de projets de référence, formation du personnel dans la planification des infrastructures et dans la comparaison des coûts, préparation des séminaires, rapports.

08/2011-12/2013 Hanoi, Vietnam

Appui institutionnel au *VIWA Vietnam Inland Waterway Administration* (administration par voies navigables de Vietnam): Élaboration d'un plan stratégique quinquennal pour la gestion durable des voies navigables intérieures; évaluation en profondeur des fonctions et de la structure organisationnelle de VIWA; recommandations pour l'amélioration de la gestion des ports fluviales; plusieurs présentations; Chef de l'Equipe

09/2012-01/2013 Tbilissi, Georgia

Prévisions de trafic pour un port de manutention de conteneurs et de marchandises en vrac

05/2009-07/2011 Baku, Azerbaïdjan

TRACECA Dialogue et Interopérabilité du Transport entre la UE et les Pays de la Voisinage et de l'Asie Central, Plusieurs séminaires et présentations; Chef de l'Equipe

- 09/2008-04/2009 Aden/Sana'a, Yémen
Prévisions de Trafic et de Coûts de Transport et Rapport Commercial entre la Stratégie de Ports Nationale de la Banque Mondiale
- 06/2008-08/2008 Amman/Aqaba, Jordan
Assistance Technique au Ministère de Transport dans le Développement des Policy et Stratégie du Transport de court, medium et long-terme
- 10/2007-05/2008 Lattaquié, Syrie
Programme de l'Assistance d'Aménagement au Port de Lattaquié, pour *Lattakia Port General Company*
- 12/2007-02/2008 Karachi, Pakistan
Analyse Economique et Financière et Calculs des Coûts / Bénéfices des Connections Terrestres au Port de Karachi
- 05/2007-10/2007 Tartous, Syrie
Pronostics de trafique et Analyse Financière au Port de Tartous
- 08/2006-12/2006 Honiara, Iles de Salomon
Spécialiste Maritime avec le Protocole d'Implémentation pour l'Etablissement et Financement du Fond National de Transport
- 05/2006-06/2006 Lomé, Togo
Actualisation du Plan Directeur du Port de Lomé
- 11/2005-04/2006 Koweït
Services Conseils sur le Développement d'une Stratégie de Marketing & Business et des Plans d'Implémentation pour KPA, pour Kuwait Autorité Portuaire
- 08/2005-09/2005 Conakry, Guinée
Potentiel de la Privatisation des certaines Activités Portuaires au Conakry
- 06/2005-07/2005 Conakry, Guinée
Analyse Financière du Port Est de Conakry
- 03/2005-07/2005 Lahr, Allemagne
Sélection des Entreprises Logistiques pour la Promotion Economique d'un Centre Industriel à l'Aéroport de Lahr / Baden-Württemberg
- 11/2004-02/2005 Algérie
Valorisation et Mise en Concession du Port de Djen Djen pour la Banque Mondiale
- 03/2004-01/2005 Algérie
Stratégie d'Ouverture des Activités Portuaires Commerciales à la Concurrence Project pour la Banque Mondiale
- 2001 - 2003** **HPC Hamburg Port Consulting GmbH, Hambourg/Allemagne**
Consultant Senior Portuaire et en Transport et Chef d'Equipe
- 10/2003 Chine R.P., Shanghai
Prévisions d'Acquisition de Voiliers et de Yachts pour le Plan Directeur de Développement de l'Industrie de la Navigation de Plaisance à Shanghai
- 03/2003-07/2003 Croatie, Rijeka
Analyses Economiques et Financières et calculs des coûts / bénéfices pour la Banque Mondiale / Projet de Réaménagement Urbain, et du Port
- 10/2002-02/2003 Albanie
Etude des Tarifs en fonction des Coûts, et Plan de Développement pour commercialiser les services de manutention du Port de Durres; Projet de la Banque Mondiale
- 09/2002 Sri Lanka, Colombo
Proposition Technique pour un prêt de l'ADB (Banque Asiatique de Développement) pour le Projet d'Efficacité et d'Extension du Port de Colombo
- 07/2002-08/2002 Turkménistan, Turkmenbashi
Rapport d'Evaluation de la réussite des opérations pour la Banque Européenne de Reconstruction et de Développement (BERD)
- 04/2002-06/2002 Bulgarie, Lom
Séminaire d'un atelier de travail sur la participation du secteur privé dans des entreprises publiques et Acquisition du Projet pour le Port de Lom sur le Danube
- 11/2001-01/2002 Koweït
Séminaire d'un atelier de travail sur les Améliorations de la Productivité du Port et Commercialisation
- 08/2001-10/2001 Slovénie
Prévisions des Fréquences du Train et Faisabilité économique des chemins de fer

- 06/2001-07/2001 France, Fos/Marseille
Améliorations de la manutention des conteneurs côté mer et côté terre par Fos
- 02/2001-05/2001 Azerbaïdjan
Compagnie Maritime de Caspienne – Faisabilité Financière et Approche de Commercialisation pour les perspectives des services de bac, des marchandises diverses ou en vrac à travers la Mer Caspienne
- 1996 - 2000** **ADB Banque Asiatique de Développement, Manille, Philippines**
Economiste de Projets
- 10/1997-12/2000 Administration des Projets d'Assistance Technique au Sri Lanka (Port de Colombo), au Vietnam (Port de Saigon), en Inde (Ports de Mumbai, Chennai, Ennore et Paradip) et aux Maldives (Port de Malé)
- 10/1997-12/2000 Préparation d'Assistance Technique au Sri Lanka (Port de Colombo), au Bangladesh (Ports de Chittagong et Mongla), en Inde (Ports de Paradip, Mumbai et Chennai) et aux Maldives (Port de Malé)
- 10/1997-12/2000 Rapports d'Achèvement de l'Assistance Technique (TCR) en Inde (Mumbai, Jawaharlal Nehru Port Trust (JNPT), Ports de Chennai et Ennore), au Bangladesh (Ports de Chittagong et Mongla) et aux Maldives (Port de Malé)
- 10/1997-12/2000 Administration de Projets financés par des prêts au Viêt Nam (Port de Saigon) et en Inde (Ports charbonniers Paradip & Ennore, Projets Portuaires Mumbai & Chennai)
- 07/1999 Mission de Reconnaissance pour le Projet du Port de Colombo Bassin Sud pour la Banque Japonaise pour la Coopération Internationale (JBIC) et des entreprises de conseils japonaises à Tokyo (Japon)
- 10/1997-09/1998 Rapports d'Achèvement de Projets (PCR) en Inde (Ports de Kakinada et Mumbai) et aux Maldives (Port de Malé)
- 10/1997-01/1998 Evaluation des prêts au Sri Lanka (Port de Colombo)
- 1992 - 1996** **HPC Hamburg Port Consulting GmbH, Hambourg, Allemagne**
Consultant Portuaire et de Transport
- 02/1995-04/1996 Guatemala
Responsable pour la section institutionnelle et juridique du secteur portuaire et de la navigation maritime dans le cadre du Plan Directeur National du Transport
- 09/1995-02/1996 Mozambique
Pronostics Economiques pour les pays membres de l'Afrique Australe SATCC (Commission des Communications et Transport d'Afrique du Sud), comprenant tous les facteurs économiques
- 07/1995-08/1995 Ouganda
Etude de faisabilité de réhabilitation à court terme et d'extension du centre de fret aérien de l'Aéroport International d'Entebbe
- 05/1995-07/1995 Ile Maurice
Analyse SWOT / AFOM (atouts – points faibles – ouvertures - menaces) des transports maritime et aérien passant par Port Louis, Ile Maurice, pour une étude de faisabilité portant sur l'exploitation d'un port franc
- 04/1995 Viêt Nam
Présentation sur le développement économique et les investissements portuaires dans le contexte de la *Portex '95* à Ho-Chi-Minh-Ville
- 10/1994-02/1995 Thaïlande
Etude de Faisabilité pour les opérations des conteneurs au Terminal à Conteneurs Si-Chang Thong, Bangkok
- 09/1994-10/1995 Fédération Russe
Etude de Corridor de Transport via les ports de la Mer Noire incluant le développement stratégique des dessertes de l'arrière-pays avec les ports
- 11/1993-02/1994 Mozambique
Etude de navigation côtière Feeder : potentiel financier des investissements nécessaires à l'avenir pour le port et le trafic maritime
- 04/1993-11/1993 Ghana
Concept d'exploitation du terminal à fret aérien à Kotoka Aéroport International. Etude de Développement de la Manutention des Conteneurs entre Tema, le Port d'Accra, et le Lac de Volta
- 05/1992-02/1993 Yémen
Plan National de Développement Portuaire, répartition et développement de la population, pronostics de trafic, infrastructure portuaire et besoins en matériel

- 1990 – 1992** **GTZ Agence Allemande pour la Coopération Technique, délégué par HPC**
Economiste Portuaire en SEAPA Autorité Portuaire Maritime
Arabie Saoudite
11/1991-12/1991 Comparaison, révision et propositions de réévaluation des structures tarifaires; comptabilité financière; système intégré de gestion
03/1991-07/1991 Pronostic de trafic et planification des bâtiments du terminal; objectifs du Plan National de Développement; structures macro-économiques
02/1991 Elaboration des indicateurs de performance; occupation de quais, capacité et utilisation d'équipement; systèmes intégrés de gestion
08/1990-01/1991 Analyse de trafic de cabotage et des marchandises d'outre mer; transport de conteneurs, vrac solide et hydrocarbures liquides
05/1990-08/1990 Analyse des statistiques de navires et marchandises; collection et vérification des données et traitement électronique de l'information; rapports
- 1989 – 1990** **AGEH Association d'Assistance de Développement, Cologne**
Expert de Restructuration Financière
Allemagne
Préparation des séminaires d'un atelier de travail pour une mission du Consultant dans le cadre de la restructuration financière du *Marie-Adelaide Hôpital*, un projet de santé à Karachi, Pakistan
02-05/1989 **AI Institut Afrique, Pretoria**
Chercheur Economique
République d'Afrique du Sud
Actualisation et épurement d'Etude sur les Interdépendances Economiques Régionales; mission en Botswana pour le doctorat
- 1986 – 1988** **UNDTCD Coopération Technique pour Projets de Développement, Etats-Unis**
Expert Associé
03/1988-10/1988 Etats Fédérés de Micronésie
Ministère des Finances et Planification Economique, Ponape : UNDTCD expert associé afin de se familiariser avec des processus administratifs
Iles Salomon
Coordination des plans de développement provincial; séminaires de travail sur la planification régionale; coordination des réunions de planification
Japon
Centre des Nations Unies pour le Développement International, Nagoya: visitant UNDTCD expert associé, responsable pour l'élaboration de la gestion des projets sous-nationaux en petites nations des îles pacifiques
03/1987-08/1987 Iles Salomon
Identification, vérification et suivi des projets régionaux de développement; coordination des réunions de planification
Suivi de projet, Révision du Plan National de Développement, Plans d'Actions Annuels et Programmes, conception des formats pour ordinateurs
Expertises des projets ruraux pour le financement par des agences internationales pour la Section de Développement Provinciale (MHA&PG)
11/1986-10/1988 Iles Salomon
Assistance en Plan Annuel des Actions; séminaires de travail sur la planification provinciale et propositions des projets; présentation d'un manuel des séminaires
- 1985 – 1986** **AI Institut Afrique, Pretoria**
Chercheur Economique
01/1986-04/1986 République d'Afrique du Sud
Analyse des interdépendances complexes entre les Etats sud africains dans tous les secteurs économiques, financiers et sociaux
12/1985-01/1986 Namibie et Swaziland
Missions de travail
03/1985-12/1985 République d'Afrique du Sud
Détermination des limitations sociales et potentiels d'intégration des 'homelands' et 'independent states' d'Afrique du Sud

- 06-09/1983** **GTZ Agence Allemande pour la Coopération Technique, Francfort**
Chercheur Economique
Malawi
Ministère d'Agriculture, Liwonde: Conception et projet d'un questionnaire pour l'analyse des petites entreprises rurales. Enquête préliminaire et épurement de questionnaire. Elaboration, exécution et analyse d'une enquête sur petites entreprises rurales dans la Région de Kawinga. Compendium d'information, préparation d'une thèse de maîtrise
- 09-10/1982** **GEWOS GmbH, Institut pour la Planification Urbaine, Hambourg**
Chercheur Economique
Allemagne
Groupe de planification pour le "EEC Programme de Développement Intégral Rural", responsable pour l'analyse structurale de l'infrastructure rurale et investissements sociaux dans une région frontalière de l'Allemagne
- 1981 – 1982** **SUNY Université de l'Etat de New York, Etats-Unis**
Professeur et Instructeur de Secours
Etats Unis
Enseignement pratique en langue allemande, économie et géographie
- 1979 – 1981** **Ingénieurs divers, Biberach et Würzburg**
Arpenteur
Allemagne
- 1980 - 1981 Arpentage et nivellement de précision indépendant d'un système de drainage à l'Aéroport Riem II de Munich avec Wild TC1
- 07/1979-06/1980 Arpentage de PT (point trigonométrique) et nivellement de précision des ponts et tunnels sur le Wü-Ha ligne ferroviaire de grande vitesse avec Wild T1, AGA et Ni2
- 1981** **Section de Planification Urbain, Würzburg**
Planificateur de Transport Urbain
Allemagne
Analyse de circulation régionale et d'espace de parking dans le Würzburg CBD Central Business District
- 1977 – 1979** **District Hôpital, Tegernsee**
Infirmier Auxiliaire
Allemagne
Service civil en station interne, section interne intensive

15. Publications (sélectionnées) :

- « *Macroeconomic Linkages among Southern African Countries* » (connections macro-économiques entre des pays sud-africains), IFO-Institut für Wirtschaftsforschung München, Afrika-Studien 117, Weltforum Verlag München, Köln, London, 1990, 223 p.
- « *A Social Studies Atlas of Solomon Islands* » (un atlas des études sociales aux Iles Salomon), Curriculum Development Centre / Ministry of Education and Culture, Honiara, Sept. 1990, 59 p.
- « *Solomon Islands Country Monograph - Regional Planning Conceptions and Instruments* » (Iles Salomon – conceptions et instruments de la planification régionale), UNDP Publications, New York, 1989, 90 p. (co-auteur)
- « *Resource Production and Distribution in the Solomon Islands* » (production et distribution des ressources aux Iles Salomon), Deutsche Gesellschaft für Asienkunde, Asien, Nr. 33, 1989, 26 p.
- « *Crafts and Small Enterprises in the Economic Periphery of Malawi* » (Industries rurales au Malawi), Africa Insight No.3, Pretoria, RSA, août 1986, 8 p.
- « *Black Commuters in South Africa* » (navette africaine en Afrique du Sud), Africa Insight No.1, Pretoria, RSA, février 1986, 11 p.
- « *Crafts and Small-Scale Enterprises in the Economic Fringe of a Southern African Developing Country - An Empirical Analysis of Situation and Potential in the Kawinga Region in Malawi* » (industries rurales à la périphérie économique d'un pays en voie de développement – analyse empirique de la situation et du potentiel de la région Kawinga au Malawi), EG-Pressestelle, Bonn, 1984, 129 p.